

## Pohjolan Kaapelin johdinsarjatehdas 1969–1980

Nokian oululainen tytäryhtiö Pohjolan Kaapeli perusti johdinsarjatehtaan Kempeleeseen vuonna 1969.

Ensimmäisenä toimintavuotenaan tehdas työllisti reilut 40 työntekijää. Yhtiö tarttui kokonaan uuteen haasteeseen aloittaessaan johdinsarjojen valmistuksen samana vuonna perustetun Uudenkaupungin autotehtaan alihankkijana. Yrityksen menestys on alusta lähtien perustunut kolmeen tukijalkaan: pitkäjänteinen työ, tietotaito ja kansainvälistyminen.

Jo 1970-luvun puoliväliin mennessä yritys oli saanut asiakkaikseen Scania ja Volvon, joiden kanssa menestyksekkäs yhteistyö jatkuu edelleen. Muita 1970-luvun merkittäviä asiakkaita olivat mm. Kone ja IBM.

Alkuvaiheessa Pohjolan Kaapeli henkilöityi vahvasti teollisuusneuvos Matti Pesolaan, joka työskenteli yrityksen toimitusjohtajana vuodet 1966–1981. Pesola oli vahva yhteiskunnallinen vaikuttaja, jonka ansioksi voidaan lukea Kempeleen tehtaan kasvu 1970-luvulla.

Vuoden 1979 lopulla Kempeleen tehtaalla oli 430 työntekijää ja 35 toimihenkilöä

## Fuusioituminen Nokiaan 1981–1990

Kempeleen johdinsarjatehdas yhdistyi vuonna 1981 tiukemmin osaksi Nokia-konsernia, kun Pohjolan Kaapeli fuusioitiin Nokia Kaapeliin. Kempeleen johdinsarjatehdas oli hyvin itsenäinen yksikkö, jonka tuotanto poikkesi monella tapaa konsernin muusta toiminnasta.

Idänkauppa oli Suomelle erittäin tärkeää 1970–1980-luvuilla, mikä näkyi vahvasti myös Nokia-konsernin viennissä. Kempeleen tehdas ei saanut markkinoita Neuvostoliitosta, koska venäläiset halusivat tuolloin valmistaa johdinsarjansa itse. Myöhemmin tehdas oli kuitenkin vahvasti mukana idänkaupan uudessa vaiheessa, joka alkoi Neuvostoliiton romahdettua joulukuussa 1991.

Kempeleen tehdas oli suurimmillaan vuonna 1988, jolloin se työllisti yli 900 ihmistä. Vuonna 1990 toteutetussa yhtiöittämisessä nimeksi tuli Nokia Johdinsarjat Oy.

Kansainvälinen autoteollisuus ajautui vaikeuksiin 1980-luvun lopulla ja laskusuhdanne heijastui pitkälle 1990-luvun puolelle saakka. Myös Nokia Johdinsarjat irtisanoi 70 prosenttia työntekijöistään vuosina 1990–1994. Irtisanomisten jäljiltä tehtaalle jäi noin 200 työntekijää.

## Ensimmäinen pohjoissuomalainen pörssiyhtiö 1990–2000

Nokia Johdinsarjat kävi 1990-luvun alussa pitkään neuvotteluja General Motorsin kanssa, mutta varsinaiseen tuotantovaiheeseen ei kuitenkaan päästy. Suomalainen kustannustaso osoittautui liian korkeaksi.

Kustannustehokkuuden maksimoimiseksi aloitettiin vuosina 1990–1992 alihankinta Virossa ja Venäjällä. Tässä kehityksessä yritys oli edelläkävijä Suomessa.

Vuonna 1994 Nokia päätti keskittyä telekommunikaatioon, mikä johti Nokia Johdinsarjat Oy:n myymiseen. Samaan aikaan luovuttiin henkilöautojen johdinsarjojen valmistuksesta. Päätoimialaksi tuli hyötyajoneuvojen johdinsarjojen tuotanto.

Kesäkuussa 1994 toteutettiin yksi Suomen suurimmista management buy out -järjestelyistä, kun toimiva johto osti Nokia Johdinsarjat Oy:n liiketoiminnan. Liiketoiminta yhtiöitettiin PK Cablesiin, jonka perustajia olivat Tom Hakalax, Risto Luostarinen, Leo Ojala, Hannu Rahkamaa, Veikko Ravaska ja Timo Saukkonen. Perustajien omistusosuus oli yhteensä 38,1 prosenttia. Yhtiön toimitusjohtajaksi valittiin Nokia Johdinsarjojen toimitusjohtajana ollut Tom Hakalax.

Vuonna 1996 PK Cablesin tulevaisuus alkoi näyttää synkkien vuosien jälkeen erittäin valoisalta. Noususuhdanne ja kansainvälistymisen vaatimukset johtivat listautumiseen Helsingin Pörssiin. Ensimmäinen Pohjois-Suomessa syntynyt pörssiyhtiö PK Cables Oyj listautui keväällä 1997.

Tom Hakalaxin siirryttyä hallituksen puheenjohtajaksi vuonna 1998 nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi Timo J. Niemi. Niemen kausi kesti vuodet 1998–2000.

PKC Groupin kansainvälistyminen jatkui vuonna 1998, jolloin tytäryhtiö PK Cables do Brasil aloitti toimintansa.

Merkittävä laajentuminen oli myös Oy Raahen TH-Elektronikka Ab:n (nyk. PKC Electronics Oy) osto vuonna 1999.

# PKC:n historia lyhyesti

## Vahvan kansainvälistymisen kausi 2000–2008

Vuodesta 2000 lähtien yritys on toiminut nimellä PKC Group Oyj. Samana vuonna Kempeleen tehdas ja konsernin pääkonttori muuttivat Kempeleeseen Lentokentäntien varteen. Myös tytäryhtiö PK Cables Nederland B.V. aloitti toimintansa.

Tom Hakalax palasi toimitusjohtajan tehtäviin vuosiksi 2001–2002. Hakalaxin toisen toimitusjohtajakauden missio oli yrityksen toiminnan keskittäminen uudelleen vahvimpaan osaamiseensa.

Hakalaxin seuraajan Harri Suutarin toimitusjohtajakaudelle 2002–2005 olivat ominaisia piirteitä vahva kasvu, toimintojen rationalisointi ja voimakas kansainvälistyminen.

Vuoden 2002 organisaatiouudistuksessa konserniin muodostettiin viisi erillistä tulosvastuullista liiketoimintayksikköä. Liiketoimintayksiköstä kolme tuottaa johdinsarjoja ajoneuvoihin. Neljäs liiketoimintayksikkö tuottaa ratkaisuja elektronisten kojeiden kaapelointiin ja viides elektroniikan tuotekehitys- ja sopimusvalmistuspalveluja. Uudistuksen jälkeen konsernissa on kaksi liiketoimintasegmenttiä – johdinsarjat ja elektroniikka.

2000 luvun alussa Venäjän ja Viron alihankinta ovat olleet merkittävässä roolissa PKC Groupin kasvussa. Virolaisen AS AJT Harju Elekterin (nyk. PKC Eesti AS) oston myötä Keilan ja Haapsalun yksiköt siirtyivät PKC Groupin omistukseen vuonna 2002. PKC Eesti AS:n kehittämiseen on panostettu vahvasti.

Carhatec-konserni siirtyi PKC Groupin omistukseen vuonna 2003. Konsernilla oli suomalaisten yksiköiden lisäksi tehdas Kostamuksessa. Kostamuksen yksikköä kehitettiin merkittävästi 2000 luvun aikana.

Vuonna 2004 PKC Group eriytti elektroniikkaliiketoiminnan alakonserniin sekä perusti yksikön Yhdysvaltoihin.

Seuraavana vuonna päätettiin perustaa tytäryhtiö Kiinaan, jossa tuotanto alkoi vuonna 2006. Vuonna 2005 Harri Suutari siirtyi PKC:n hallitukseen ja Mika Kari nimettiin yrityksen toimitusjohtajaksi.

PKC laajeni yritysostolla Pohjois-Amerikkaan hankkimalla Electro Canada -yhtiöt, joilla oli yksiköt Kanadassa, USA:ssa ja Meksikossa. PKC Groupista tuli yritysoston myötä Bombardier Recreational Productsin globaali päätoimittaja johdinsarjoissa.

## **Merkittäviä uusia markkina-alueita ja asiakkuuksia 2008 -**

Harri Suutari palasi PKC:n toimitusjohtajaksi 2008. Harri Suutarin toinen toimitusjohtajakausi oli merkittävien yritysostojen aikaa, ja konerni laajeni merkittävästi uusille asiakas- ja markkinasegmenteille.

Vuoden 2008 lopussa PKC osti Puolassa sijaitsevan MAN Nutzfahrzeuge AG:n johdinsarjaliiketoiminnan MAN Star Trucks & Buses Sp. z o.o.:lta. Johdinsarjaliiketoiminnasta vastaa PKC:n puolalainen tytäryhtiö, PKC Group Poland Sp. z o.o. Yrityskauppa toi merkittävän vahvistuksen PKC:n asiakaskuntaan MAN konsernin siirtyessä PKC:n asiakkaaksi samanaikaisesti solmitun pitkäaikaisen toimitussopimuksen myötä.

PKC eriytti johdinsarjaliiketoiminnan omaksi alakonsernikseen vuonna 2009. Tavoitteena oli selkiyttää operatiivista toimintaa ja luoda paremmat edellytykset liiketoiminnan jatkokehittämiselle.

Vuoden 2011 keväällä PKC Group tekemän sopimuksen mukaisesti PKC Groupin tytäryhtiöt ostivat Saksassa, Puolassa ja Ukrainassa toimivat Segu-yhtiöt. Segu-yhtiöt kehittävät ja valmistavat johdinsarjoja auto- ja työkoneteollisuuteen. Yrityskauppa oli jatkoa runsas kaksi vuotta sitten Puolassa tehdylle akvisitiolle.

Segu-yhtiöistä ja PKC:n Puolan yhtiöstä muodostui Länsi-Euroopan markkinoita palveleva noin sadan miljoonan euron. vuosimyyntin ja noin 2500 työntekijän liiketoimintakokonaisuus. Segu-yhtiöiden osto toi uusien mielenkiintoisten OEM -asiakkuuksien lisäksi strategisesti merkittävän jalansijan Saksaan, loi kokoetua ja lisäsi PKC:n uskottavuutta.

Vuoden 2011 syksyllä PKC Group teki merkittävän sopimuksen AEES-yhtiöiden hankinnasta Platinum Equityn hallinnoimilta rahastoilta. AEES oli Pohjois-Amerikan johtava raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen johdinsarjojen valmistaja, jolla oli myös merkittävä asema kevyiden ajoneuvojen johdinsarjoissa. Lisäksi AEES toimitti komponentteja ja johtimia muille sopimusvalmistajille.

AEES:n suurimpiin kuorma-autoteollisuuden asiakkuuksiin kuuluivat mm. Daimler Trucks North America, Navistar ja PACCAR. Kevyiden ajoneuvojen keskeisiä asiakkuuksia olivat mm. Continental, Ford, General Motors, Harley Davidson ja Lear.

AEES toimi Yhdysvalloissa, Meksikossa, Brasiliassa ja Irlannissa ja se työllisti kesäkuun 2011 lopussa yhteensä noin 13 800 työntekijää.

# PKC:n historia lyhyesti

Yhdistämällä AEES:n, johtavan pohjoisamerikkalaisen kuorma-autojen johdinsarjojen valmistajan ja PKC:n, yhden Euroopan ja Etelä-Amerikan johtavista kuorma-autojen johdinsarjojen toimittajista, luotiin raskaiden kuorma-autojen johtavan globaalin johdinsarja-toimittaja.

Kaupassa syntyvä kokonaisuus toimittaa johdinsarjoja kuudelle johtavalle länsimaiselle raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen valmistajaryhmälle.

Kaupan myötä PKC pääsi myös Pohjois-Amerikan ja Brasilian henkilöautoteollisuuden toimittajaksi. Kauppa mahdollisti täten pääsyn uusille asiakastoimialoille ja tarjosi PKC:lle tilaisuuden laajentaa tuote- ja palveluvalikoimaansa mm. komponentti- ja johdinvalmistuksen kautta.

2012 Harri Suutari siirtyi takaisin PKC:n hallitukseen ja yrityksen toimitusjohtajaksi nimettiin Matti Hyytiäinen. Samana vuonna PKC Group Oyj:n pääkonttori siirrettiin Helsinkiin ja silloinen toimiva johto siirtyi pääkaupunkiseudulle, johdinsarja- ja elektroniikkaliiketoimintojen pääkonttorit jäivät aiemmille toimipaikoilleen Kempeleeseen ja Raaheen.